



MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE,  
DEL'ELEVAGE ET DE LA PECHE

RÉPUBLIQUE DU BÉNIN

03 B P 2900 Cotonou -Bér  
Tél. +229 21 30 10 8  
+229 21 30 04 1  
[www.agriculture.gouv.](http://www.agriculture.gouv.)

**SECRETARIAT GENERAL DU MINISTERE (SGM)**

**DIRECTION DE LA PROGRAMMATION ET DE LA PROSPECTIVE (DPP)**

**EVALUATION DU PNIASAN 2017-2021**

**RAPPORT DE LA RETRAITE D'ELABORATION DU  
BILAN DE LA PERFORMANCE DES FILIERES ET DU  
POINT DE LA MISE EN ŒUVRE DES REFORMES**

**PAQUITA**

**BOHICON du 18 au 21 mai 2021**

## INTRODUCTION

Le PNIASAN 2017-2021 qui opérationnalise les orientations contenues dans le PSDSA 2017-2025 est arrivé à son terme. Il apparaît nécessaire de procéder à son évaluation afin de relever les insuffisances éventuelles et de formuler des recommandations utiles à l'élaboration d'un nouveau plan national d'investissements.

Après plusieurs travaux préparatoires conduits par la DPP/MAEP, le processus de l'évaluation du PNIASAN a été lancé à Cotonou du 17 au 19 février 2021 avec la participation des acteurs du secteur agricole. Les travaux de lancement du processus ont permis d'installer les instances de l'évaluation, de valider la note conceptuelle et la feuille de route. Cette note conceptuelle prévoit une évaluation conjointe et participative. Plusieurs activités y sont inscrites dont l'élaboration du bilan de la performance des filières et du point de la mise en œuvre des réformes attribuée au Comité technique comme entre autres missions.

Ainsi, après avoir conduit l'évaluation ex ante du PNIASAN et financé la formation des membres du Comité technique sur l'évaluation d'un document national de stratégie, le ProACPA fidèle à ses engagements d'accompagner le processus de l'évaluation a inscrit dans son programme, le financement de la retraite d'élaboration du bilan de la performance des filières et du point de la mise en œuvre des réformes. Conformément à la note conceptuelle, les résultats de cette activité, une fois finalisés, seront versés aux travaux des Consultants pour exploitation dans le rapport d'évaluation du PNIASAN 2017-2021.

Le présent rapport fait la synthèse du déroulement et des recommandations de la retraite d'élaboration du bilan de la performance des filières et du point de la mise en œuvre des réformes qui a réuni du 18 au 21 mai 2021 à Bohicon les membres du Comité technique regroupant les représentants des structures du MAEP, du MIC, du MPD/INSAE, de ARISA-B et du ProACPA (voir liste de présence).

### 1. Objectifs de la retraite et livrable attendu

L'objectif général de la retraite est d'élaborer avec la participation des acteurs clés du secteur, le projet de document bilan de la performance des filières et de point de la mise en œuvre des réformes.

De façon spécifique, il s'agit de :

- faire le point sur les performances réalisées par les filières en termes de niveau d'atteinte des cibles prévues dans les documents de planification (PNIASAN, PNDF...);
- analyser les résultats obtenus ;
- faire le point sur le financement des filières ou groupes de filières ;
- apprécier le niveau d'organisation et de structuration des acteurs ;
- apprécier les facteurs explicatifs des performances obtenues ;
- faire le point de la mise en œuvre des six réformes inscrites dans le PAG volet-agriculture ;
- apprécier la portée et les effets des réformes sur le secteur agricole ;
- identifier les dysfonctionnements structurels qui persistent dans le secteur qui auraient pu être résolus/atténués par la mise en œuvre des réformes actuelles ou d'autres réformes.

Au terme des travaux de la retraite, le rapport sur le bilan des performances des filières et le point de la mise en œuvre des réformes est disponible.

## 2. Déroulement de la retraite

Après la cérémonie d'ouverture et la mise en place du présidium, la retraite a été séquencée en travaux de groupes et débats en plénière.

### 2.1. Cérémonie d'ouverture

La cérémonie d'ouverture a été marquée par trois allocutions ; il s'agit de l'allocution de bienvenue du Chef Division Evaluation des Performances et Capitalisation, de l'intervention du Représentant du ProACPA et du discours d'ouverture officielle du Directeur Adjoint de la Direction de la Programmation et de la Prospective, Président du Comité technique :

- **Allocution de bienvenue** : Monsieur Charles ACAKPO, Chef Division Evaluation des Performances et Capitalisation a souhaité la bienvenue à tous les participants et a situé le contexte des travaux. Il a remercié le ProACPA/GiZ pour avoir financé la présente retraite et a invité les participants à travailler avec assiduité en vue de l'atteinte des résultats de la retraite.
- **Mots du Représentant du ProACPA** : Monsieur Damien AGUEH, Représentant du ProACPA, à son tour, après avoir souhaité la bienvenue aux participants a réaffirmé la disponibilité du ProACPA à accompagner le processus en cours. Il a fini en souhaitant plein succès aux travaux de la retraite.
- **Ouverture officielle de la retraite** : le Dr. Aristide GNIKPO a, au nom du Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche remercié les participants pour avoir fait le déplacement de Bohicon et le ProACPA pour le financement des travaux de la retraite. Il a exhorté les participants à apporter, chacun dans son domaine de compétence les contributions nécessaires pour qu'à l'issue de la retraite un document de bonne qualité soit disponible. Il a alors souhaité plein succès aux travaux de la retraite d'élaboration du bilan de la performance des filières et du point de la mise en œuvre des réformes qu'il a déclarés ouverts.

### 2.2. Installation du Présidium

Un présidium de deux (02) membres a été mis en place pour la conduite des travaux. Il se compose comme suit :

- **Président** : *Dr KPEROU GADO Byll Orou* de la DPP/MAEP ;
- **Rapporteur Général** : *M. AHOSSI Sylvestre* de la DPP/MAEP.

Globalement, les échanges/discussions ont été conduits de façon participative sous la direction du Présidium.

### 2.3. Travaux de groupes

Les travaux se sont déroulés suivant des TdR sous la direction des présidents de groupes. Huit (08) groupes thématiques ont été constitués ; il s'agit des groupes agriculture, élevage, pêche/aquaculture, réformes, indicateurs macro-économiques, structuration des filières, sécurité sanitaire des aliments et bilan financier. Pour les trois premiers groupes (agriculture, élevage, pêche/aquaculture), les travaux en groupes ont été modulés en deux (02) phases à savoir : (i) le renseignement des matrices de données des programmes cadres et (ii) l'analyse des résultats obtenus en comparant la moyenne de la période 2017-2020 avec la référence de 2015 du PSDSA et ensuite avec la cible de 2021.

Ainsi, la journée du mardi a été consacrée au renseignement des différentes matrices de données des programmes cadres. Les journées de mercredi et jeudi (matinée) ont été utilisées pour l'affinement du

renseignement des matrices et surtout pour les analyses des résultats obtenus en lien avec les facteurs explicatifs des progrès et contre-performance enregistrés.

## 2.4. Plénière

La plénière a débuté le jeudi dans l'après-midi avec la présentation des résultats des travaux de groupes. Elle a servi de cadre d'orientations générales de conduite des travaux et de validation des résultats issus des groupes thématiques.

Au terme des présentations en plénière, deux types de préoccupations ont été enregistrées : les contributions pour améliorer les résultats des travaux et les questions. Les réponses ont été apportées aux questions soulevées et les groupes ont été instruits à l'effet de l'intégration des amendements/observations de la plénière.

La plénière s'est poursuivie le vendredi avec la vérification du niveau de prise en compte des observations formulées suivie de la consolidation des résultats de l'ensemble des groupes.

## 2.5. Recommandations de la retraite

Les recommandations suivantes ont été formulées au terme de la retraite de formation.

N°	Recommandations	Responsables	Associés	Echéances
1	Apprécier la portée et les effets des réformes sur le secteur agricole	Comité technique	Toutes les structures	Prochaine retraite
2	Identifier les dysfonctionnements structurels qui persistent dans le secteur qui auraient pu être résolus/atténués par la mise en œuvre des réformes actuelles ou d'autres réformes	Comité technique	Toutes les structures	Prochaine retraite
3	Faire une relecture du document consolidé	Participants		28 mai 2021
	Mettre en place un dispositif amélioré de collecte des données au niveau des sous-secteurs élevage (taux de croît, données de production) et pêche (échanges transfrontaliers et maillon transformation des produits)	DSA	DPP DPH DE	Permanente

## 2.6. Cérémonie de clôture

Trois allocutions ont marqué cette phase de la retraite, à savoir :

- Monsieur Charles ACAKPO de la DPP a remercié les participants pour les contributions remarquables qui ont permis d'atteindre les objectifs de la retraite avant de souhaiter un bon retour à tous.
- Monsieur Damien AGUEH du ProACPA a également exprimé sa reconnaissance aux participants pour le sérieux pendant toute la durée des travaux, notamment lors des échanges/débats en groupes et en plénière. Il a enfin félicité la DPP/MAEP qui a su conduire avec succès la retraite.
- Dr Aristide GNIKPO en sa qualité de Président du Comité technique a adressé ses remerciements aux participants pour l'assiduité et les contributions à la réalisation des objectifs de la retraite. Il a

par la suite exprimé sa reconnaissance envers le ProACPA pour l'accompagnement et le financement de la retraite. Il a enfin invité les participants à continuer de répondre aux sollicitations de la DPP/MAEP pour les requêtes d'informations en vue de la finalisation du rapport bilan sur la performance des filières et du point de la mise en œuvre des réformes. C'est ainsi qu'il a souhaité à tous un bon retour avant de déclarer clos les travaux de la retraite.

## **CONCLUSION**

Les travaux de la retraite sur le bilan de la performance des filières et du point de la mise en œuvre des réformes conduits par le Comité technique de l'évaluation du PNIASAN 2017-2021 se sont bien déroulés. Globalement, les objectifs de la retraite sont atteints. Les travaux en groupes et en plénière ont été conduits dans une bonne ambiance sur une note de satisfaction générale des participants.

Bohicon, le 21 mai 2021

Le rapporteur

**M. Sylvestre AHOSSI.-**